

**Gestion de la production et des flux : 28 H**

**Objectifs**

- ❑ initier les stagiaires aux principaux concepts de la gestion de production et des flux, afin de :
  - mieux comprendre les enjeux actuels et le rôle de la gestion de production dans les organisations
  - parler le même langage que les dirigeants d'entreprise
  
- ❑ familiariser les stagiaires aux méthodes et outils applicables en gestion de production et des flux, principalement:
  - les méthodes de pilotage des flux et des stocks
  - les méthodes d'amélioration de la performance industrielle (lean manufacturing)

**Compétences à acquérir**

- Etablir les liens entre la fonction Gestion de production et au sens large logistique avec les différents services de l'entreprise.
- Identifier les principales problématiques de la logistique (notamment industrielle) dans les organisations
- Savoir utiliser les principales méthodes de gestion des stocks et de pilotage des flux et analyser leurs conséquences pour l'entreprise.
- Savoir identifier les méthodes de gestion des stocks et de pilotage des flux les plus adaptés à un environnement donné
- Savoir utiliser quelques indicateurs de productivité en logistique industrielle (TRS...)

## Programme

- I. Produits et ressources, flux et capacité dans l'entreprise
  1. Gérer des produits et des ressources dans l'entreprise
    11. Gérer des produits : les décisions de flux
    12. Gérer des ressources : les décisions de capacité
    13. Assurer la synchronisation des flux et des capacités dans le temps
  2. Les données associées aux produits et aux ressources
    21. Les données techniques
    22. Les données d'activités
  
- II. Le pilotage des flux et des stocks
  1. La gestion des stocks
    11. Les modèles de gestion des stocks pour une demande indépendante
    12. Choix d'un modèle
  2. La planification des flux
    21. La planification globale : élaboration du PIC
    22. La planification détaillée : élaboration du PDP
  3. La programmation des flux
    31. Logique MRPO de calcul des besoins
    32. Logique MRP1 : adéquation charge-capacité
  4. L'ordonnancement des flux
    41. L'ordonnancement centralisé et le cas particulier de la gestion de projet
    42. L'ordonnancement décentralisé (Kanban...)
  
- III. Amélioration de la performance industrielle (logique lean)
  1. Mesurer la performance industrielle
    11. Les critères de calculs
    12. Les TRS et les autres indicateurs
  2. Le Juste-A-Temps (logique lean)
    21. Actions au niveau des produits
    22. Actions au niveau des ressources
    23. Actions au niveau des relations avec les partenaires

## Bibliographie

- \* BAGLIN G., BRUEL O., GARREAU A., GREIF M. et VAN DELFT, *Management industriel et logistique*, Economica, 5ème Ed., 2007
- \* DORNIER (Philippe-Pierre), FENDER (Michel), *La logistique globale – enjeux, principes, exemples*, Les Editions d'Organisation, 2e éd., 2007
- \* GIARD V., *Gestion de la production et des flux*, Economica, 3e Ed., 2003
- \* GRATACAP A. et MEDAN P., *Management de la production – concepts, méthodes, cas*, Dunod, 4e Ed., 2013
- \* GOLDRATT E. et COX J., *Le but : un processus de progrès permanent*, AFNOR, 3ème Ed., 2006 (approche atypique du problème). A compléter par JACOB D., BERGLAND S., et COX J., *Vélocité - Comment combiner le Lean, le Six Sigma et la Théorie des Contraintes pour booster vos performances*, Pearson, 2010.
- \* PILLET M., MARTIN-BONNEFOUS C., BONNEFOUS P., COURTOIS A., *Gestion de production : les fondamentaux et les bonnes pratiques*, Editions d'Organisation, 5ème Ed., 2011.

## Pré-requis

Base en statistiques (loi normale...) pour la partie stock.