

Collaborations & Réseaux

Approches transversales en Management

sous la direction

de Laurent Bironneau et Jean-Laurent Viviani



«Peut-on arrêter de jouer au « maillon faible » dans la chaîne logistique ? le financement collaboratif du BFR dans une chaîne logistique est-il possible ?»

Auteurs : Jean-Laurent Viviani et Thi Le Hoa Vo

Les entreprises d'une chaîne logistique pourraient collaborer pour réduire le coût de financement du besoin en fonds de roulement (BFR) de l'ensemble de la chaîne. Les questions soulevées par le chapitre sont donc les suivantes : Quels gains les entreprises de la chaîne pourraient-elles tirer de cette collaboration ? Quels sont les obstacles à l'optimisation du financement global de la chaîne ? Quels seraient les mécanismes concrets d'incitation et de collaboration par lesquels le gain global pourrait être atteint ?

Comment avons-nous procédé ?

Nous avons réalisé une revue de la littérature des travaux de recherche récents sur le BFR, la finance collaborative ainsi que la coopération entre les acteurs de la supply chain. A partir de cette revue de la littérature, nous montrons comment calculer le gain financier que permettrait la collaboration et proposons des pistes pour lever les obstacles à la mise en œuvre de cette collaboration.

Quelles sont nos conclusions ?

Un gain financier important pour la chaîne logistique globale pourrait être obtenu grâce à un financement collaboratif du BFR de la chaîne. De plus, nous avons également démontré que la coopération est la solution la plus efficace pour optimiser le financement global de la chaîne. Cette coopération ne peut être mise en place que si le partage des gains est accepté par tous les acteurs de la chaîne et si il existe des mécanismes qui sanctionnent les comportements opportunistes.

Quelles en sont les implications ?

Actuellement les grands donneurs d'ordre ont tendance à faire financer leur BFR par leurs fournisseurs (généralement des PME). Nous voulons montrer que cette stratégie est inefficace car elle génère un surcoût financier. Nos résultats montrent qu'une meilleure collaboration entre les donneurs d'ordre et leurs fournisseurs aboutit à des gains financiers importants. En effet, elle permet de réduire le besoin de financement ainsi que le coût de financement du BFR au sein de la chaîne. Néanmoins, il existe des obstacles à la collaboration car les gains des uns pourraient se traduire par des pertes pour les autres. Il faut donc imaginer des systèmes de compensation entre les agents de la chaîne.

