

Stratégie et contrôle : 21h

Objectifs

Le cours, dans le cadre de l'UE 3 du DSCG, *Management et Contrôle de gestion*, vise à proposer des leviers permettant de lier stratégie et contrôle de gestion.

Le contrôle de gestion doit appréhender les conséquences organisationnelles des stratégies de développement national et international d'une entité aux frontières floues. Il convient d'identifier les critères de performance globale des organisations qu'elles soient industrielles, commerciales ou de services, marchandes ou non- marchandes (associations, collectivités publiques) et de montrer les liens existants entre performance économique, performance financière et performance sociale et sociétale. Dans ce cadre le contrôle de gestion peut être compris comme une aide au changement organisationnel.

Compétences à acquérir

La compétence à acquérir doit permettre de réaliser une étude liant le management et le contrôle de gestion.

Programme

Chapitre 1 : Introduction aux leviers de contrôle

Chapitre 2 : Architecture du système de contrôle en fonction de la dynamique stratégique

Chapitre 3 : Les 4 leviers de compétitivité de l'entreprise.

Chapitre 4 : Les leviers de contrôle de l'organisation : de la politique de la marge au SIRH

Bibliographie

« The balanced scorecard, translating strategy into action », 1996, Kaplan et Norton, HBS press

« Performance measurement and control systems for Implementing strategy », 2000, Robert Simons

Contrôle de gestion, michel gervais, 1999, Economica

Stratégie de l'entreprise, Michel gervais, Christophe Herriau, 2011, Economica

Pré-requis

Niveau DCG en contrôle de gestion