

VEILLE STRATEGIQUE ET REPORTING : 14h
Objectifs

Savoir élaborer des tableaux de bord tendanciels projectifs
 Savoir choisir des indicateurs de marge de manœuvre centrés sur l'action
 Savoir rédiger des commentaires d'analyse et animer le dialogue de gestion

Compétences à acquérir

Maitriser les techniques de mise en forme en tendanciel projectif.
 Maitriser la fouille de données pour trouver les indicateurs pertinents à analyser.
 Maitriser les techniques d'animation du dialogue de gestion

Programme

Jour 1 : Fondamentaux de la création d'un tableau de bord.
 Jour 2 : Cas pratique de conception, d'analyse et commentaires

Bibliographie

Herriau C., Ollivier E., 2016, « Les tableaux de bord hospitaliers : un malentendu persistant sur leur contribution à la décision prospective », Finances Hospitalières, N° 100, Mars 2016, p.11-17

Ollivier E., Herriau C., 2016, « Les tableaux de bord tendanciels projectifs : Une présentation des tableaux de bord hospitaliers pour créer des espaces de discussion. », Finances Hospitalières, N° 101, Avril 2016, p.12 -20

Infobésité - Comprendre et maîtriser la déferlante d'informations (2013) ; Caroline Sauvajol-Rialland ; Vuibert

Pré-requis

Maitrise d'Excel
 Maitrise des fondamentaux du contrôle de gestion