

Budgets : 21 h**Objectifs :**

Le processus de budgétisation est un ensemble de mécanismes élaborés et mis en place par une organisation afin de pourvoir à la planification, au contrôle et au suivi budgétaire.

Il contribue à la performance de l'organisation en aidant le conseil d'administration, la direction et le personnel à :

- ◇ Savoir si l'établissement dispose de ce dont il a besoin pour réaliser ses objectifs;
- ◇ Identifier les questions à traiter;
- ◇ Identifier et actualiser, au besoin, les plans d'actions nécessaires à l'équilibre budgétaire.

Compétences à acquérir :

Au terme du cours, l'étudiant(e) sera en mesure de :

- comprendre la terminologie financière et budgétaire pour finaliser ses analyses et ses prises de décision;
- mieux comprendre l'importance des budgets pour la planification, le contrôle et l'évaluation des activités d'un établissement et de ses principales composantes;
- identifier les paramètres pour élaborer des budgets qui permettront d'optimiser les ressources tout en respectant les diverses contraintes institutionnelles;

Programme :**Introduction : le processus de budgétisation**

f Définition des processus en Jeu

f La phase de planification budgétaire

f La phase du suivi et du contrôle budgétaire

Chapitre 1 Les techniques budgétaires de planification des actions stratégiques

Du business model au business plan

Budgets et chaîne de valeur

L'optimisation budgétaire des fonctions de l'entreprise

Chapitre 2 : L'approche processuelle des budgets

L'activity based budgeting

Le Budget base Zéro

Budgets et pilotage des projets

Le comportement des coûts budgétés

Bibliographie :

« Contrôle de gestion », Michel Gervais, 2009, Economica

« Practical Financial Management », Colin Barrow , 2011

« Project management Accounting : Budgeting, tracking and reporting cost and profitability », Calahan et alii, 2011

« Succesfull Control and major project budget », Steen Lichtenberg, Administrative Science, Septembre 2016

Pré-requis :

Niveau M1 en techniques de prévision et comptabilité financière