

**Management de la production : 14 H****Objectifs**

- ❑ initier les stagiaires aux principaux concepts de la gestion de production, afin qu'ils puissent :
  - mieux comprendre les enjeux actuels et le rôle de ces fonctions dans les organisations (et les liens entre elles)
  - parler le même langage que les dirigeants d'entreprise
- ❑ familiariser les stagiaires avec les méthodes et outils applicables en gestion de production
  - les méthodes de planification de la production
  - le calcul des indicateurs de productivité (TRS, TRG...)
  - les « méthodes » du lean manufacturing

**Compétences à acquérir**

- Etablir les liens entre la fonction Gestion de production avec les différents services de l'entreprise.
- Savoir utiliser les principales méthodes de planification de la production
- Savoir utiliser quelques indicateurs de productivité en gestion de production (TRS...) et envisager les méthodes d'amélioration de la performance

**Programme**

Introduction – champ du cours

Partie 1 : Introduction à la gestion de la production

1. Le champ de la gestion de production
2. Les informations indispensables à la G. P.

Partie 2 : Pilotage de la production et méthodes associées – focus sur la planification de production

1. La planification globale de la production
2. La planification détaillée de la production

Partie 3 : L'amélioration continue des performances - le Juste-A-Temps

1. Mesurer la performance industrielle
  11. Les critères de calculs
  12. Les TRS et les autres indicateurs
2. Le Juste-A-Temps (logique lean)
  21. Actions au niveau des produits
  22. Actions au niveau des ressources
  23. Actions au niveau des relations avec les partenaires

## Bibliographie

- BAGLIN G., BRUEL O., GARREAU A., GREIF M. et VAN DELFT, *Management industriel et logistique*, Economica, 6ème Ed., 2013
- GIARD V., *Gestion de la production et des flux*, Economica, 3e Ed., 2003
- GRATACAP A. et MEDAN P., *Management de la production – concepts, méthodes, cas*, Dunod, 4e Ed., 2013
- GOLDRATT E. et COX J., *Le but : un processus de progrès permanent*, AFNOR, 3ème Ed., 2006 (approche atypique du problème). A compléter par JACOB D., BERGLAND S., et COX J., *Vélocité - Comment combiner le Lean, le Six Sigma et la Théorie des Contraintes pour booster vos performances*, Pearson, 2010.
- JAVEL G., *Organisation et gestion de la production : Cours, exercices et études de cas*, Dunod, 4ème Edition, 2010
- PILLET M., MARTIN-BONNEFOUS C., BONNEFOUS P., COURTOIS A., *Gestion de production : les fondamentaux et les bonnes pratiques*, Editions d'Organisation, 5ème Ed., 2011.

## Pré-requis

Fondamentaux de la gestion.