

## LES CALCULS DE COUT POUR LA PRISE DE DECISION

### Intervenants

**Caroline TAHAR**,  
maître de conférences  
IGR-IAE Rennes

### Informations et inscriptions

Service formation continue et  
alternance IGR-IAE Rennes  
11, rue Jean Macé  
CS 70803  
35708 Rennes Cedex 7  
Tél : 02 23 23 38 82

### Modalités pratiques

**Prix de la formation :**  
1.000€  
**Durée :**  
14 heures sur 2 jours  
**Lieu :**  
IGR-IAE Rennes  
**Nombre de places :** 12

### Calendrier

**Dates de formation :**  
- nous consulter

### Public

Cadre ou cadre dirigeant souhaitant apprendre à mobiliser les techniques de calcul de coûts pour la prise de décision.

### Niveau : Intermédiaire - Avancé

### Objectifs, compétences développées

Proposer les outils et une méthodologie permettant de :

- Maîtriser les logiques des différentes méthodes de calcul de coûts ;
- Mobiliser ces techniques dans le cadre d'une prise de décision liée à la production ou aux prix.

### Organisation pédagogique

La première partie du cours propose un rappel des techniques de calcul de coût complet et de coût partiel et met en évidence les différentes logiques sur lesquelles elles sont fondées.

La seconde partie met en évidence comment ces différentes méthodes peuvent être mobilisées en fonction de la décision à prendre.

Cette formation est basée sur de nombreuses applications et études de cas adaptées pour faciliter l'apprentissage et mettre en pratique les notions et méthodes étudiées.

### Contacts

#### Chargé de mission

Stéphane BERGUE

stephane.bergue@univ-rennes1.fr

#### Assistante de formation

Caroline HARDOUIN

caroline.hardouin@univ-rennes1.fr

**En savoir plus** [www.igr.univ-rennes1.fr](http://www.igr.univ-rennes1.fr)

## PROGRAMME

### 1<sup>er</sup> Jour : De la boîte à outils ...

#### Introduction

- Pourquoi calculer des coûts ?
- L'information requise
- Deux approches : coût complet / coût partiel

#### Calculer un coût complet

- Les principes de base de la méthode
- La distinction charges directes / charges indirectes
- L'enchaînement des coûts et le(s) résultat(s) analytique(s)
- La valorisation des stocks
- Avantages et limites du coût complet

#### Calculer un coût partiel

- Les principes de base de la méthode
- Le coût variable, principal coût partiel
- La distinction charges variables / charges fixes
- La marge contributive (marge sur coût variable)
- Le coût spécifique et le coût marginal
- Avantages et limites du coût partiel

### 2<sup>ème</sup> Jour : ... à la prise de décision

#### Les décisions relatives à la production

- Quel est le niveau d'activité minimal à atteindre ? Déterminer un seuil de rentabilité
- Quels produits en quelle quantité ? Déterminer un programme de production optimal
- Faut-il accepter une commande ? Évaluer l'intérêt économique d'une nouvelle commande.
- Stop ou encore ? Évaluer la pertinence de l'abandon d'un produit ?
- Faire ou faire faire ? Évaluer l'intérêt économique de l'outsourcing

#### Les décisions relatives aux prix

- Le prix, un équilibre
- Définir un prix de base pour un price maker
- Définir un prix de base pour un price taker
- Moduler les prix dans le cadre du Revenue Management
- Choisir des indicateurs pertinents pour évaluer la réussite du Revenue Management

#### Les + de la formation

- De nombreux exemples réels et cas d'application pour faciliter l'assimilation des concepts et méthodes ;
- L'approfondissement des notions de base du calcul de coûts pour mieux comprendre leur usage ;
- Une approche des calculs de coûts dans une logique de prise de décision ;
- Une formation très opérationnelle, adaptée aux besoins des entreprises.