

## LES BASES DU CONTROLE DE GESTION

### Intervenants

**Caroline TAHAR**,  
maître de conférences  
IGR-IAE Rennes

### Informations et inscriptions

Service formation continue et  
alternance IGR-IAE Rennes  
11, rue Jean Macé  
CS 70803  
35708 Rennes Cedex 7  
Tél : 02 23 23 38 82

### Modalités pratiques

**Prix de la formation :**

1.000€

**Durée :**

14 heures sur 2 jours

**Lieu :**

IGR-IAE Rennes

**Nombre de places :** 12

### Calendrier

**Dates de formation :**

28-29 novembre 2017

### Public

Toute personne souhaitant acquérir les notions de base du contrôle de gestion et ne disposant pas de connaissances en comptabilité financière.

### Niveau : Débutant - Intermédiaire

### Objectifs, compétences développées

Proposer les outils et une méthodologie permettant de :

- Comprendre la logique de la performance financière ;
- Mesurer l'impact des décisions sur le bilan et le compte de résultat ;
- Calculer et analyser les coûts et les marges ;
- Choisir une méthode de calcul de coût en fonction de la décision à prendre ;
- Choisir des indicateurs de performance et de pilotage pertinents et construire un tableau de bord.

### Organisation pédagogique

Après une première partie sur les principes de base de la performance financière, la formation se focalise sur les calculs de coûts dans une logique de prise de décision.

Elle est basée sur de nombreuses applications et études de cas adaptées pour faciliter l'apprentissage et mettre en pratique les notions et méthodes étudiées.

### Contacts

**Chargé de mission**

Stéphane BERGUE

stephane.bergue@univ-rennes1.fr

**Assistante de formation**

Caroline HARDOUIN

caroline.hardouin@univ-rennes1.fr

**En savoir plus** [www.igr.univ-rennes1.fr](http://www.igr.univ-rennes1.fr)

---

## PROGRAMME

### 1<sup>er</sup> Jour

#### La logique de la performance financière

---

- L'information comptable
- Le bilan
- Le compte de résultat
- Zoom sur : les amortissements, les provisions, les variations de stocks
- L'analyse de la performance financière

### 2<sup>ème</sup> Jour

#### Les calculs de coûts : de la boîte à outils à la prise de décision

---

- La comptabilité analytique : suivre l'activité, les coûts et les marges
- Calculer un coût complet
- Calculer un coût partiel : coût variable, coût spécifique, coût marginal
- Calculer un coût dans une logique de prise de décision : l'usage des méthodes de calcul de coûts

#### Synthèse : les indicateurs et les tableaux de bord

---

- Indicateurs de performance et indicateurs de pilotage
- Indicateurs financiers et non financiers
- Tableaux de bord stratégiques et tableaux de bord opérationnels

### Les + de la formation

- De nombreux exemples et cas d'application pour faciliter l'assimilation des concepts et méthodes ;
- L'explicitation des notions de base de la comptabilité financière pour mieux comprendre la performance financière ;
- L'apprentissage des calculs de coûts dans une logique de prise de décision ;
- Une formation très opérationnelle, adaptée aux besoins des entreprises.