

Intervenants

Pascal Glémain
Maître de Conférences-HDR
en Sciences de Gestion

Informations et inscriptions

Service formation continue et
alternance IGR-IAE Rennes
11, rue Jean Macé
CS 70803
35708 Rennes Cedex 7
Tél : 02 23 23 38 82

Modalités pratiques

Prix de la formation :

1 500 €

Durée :

21 heures sur 3 jours

Lieu :

IGR-IAE Rennes

Nombre de places : 12

Calendrier

Dates de formation :

14-15 et 28 juin 2017

Public

Cadres désirant acquérir ou approfondir des compétences en gestion de projet qui sont aujourd'hui parties intégrantes de la stratégie des organisations.

Niveau : intermédiaire

Objectifs, compétences développées

Cette formation doit permettre aux participants de définir une méthode commune de gestion de projet qui permet tout autant de comprendre le pourquoi que le comment des méthodes et des techniques de projets.

Elle leur permettra de s'approprier ou d'approfondir :

- Les principales méthodes de travail en commun pendant un projet
- Les principales techniques de pilotage de projet

Organisation pédagogique

Formation illustrée de nombreux cas pratiques et exercices pour accélérer l'apprentissage des concepts étudiés et améliorer leur opérationnalité.

Contacts

Chargé de mission

Stéphane BERGUE

stephane.bergue@univ-rennes1.fr

Assistante de formation

Caroline HARDOUIN

caroline.hardouin@univ-rennes1.fr

En savoir plus www.igr.univ-rennes1.fr

PROGRAMME

1^{er} jour : Management de projet et travail collectif

La phase amont du projet

- Les méthodes modernes de gestion de projet
- Stratégie organisationnelle et système de gestion de portefeuille
- Définir le projet et de ses objectifs
- Elaborer un réseau projet
- Leadership et gestion des équipes projets
- Evaluation économique de projet

Méthodes de travail collectif

- Le lancement du projet, l'ordonnancement des ressources
- Gestion des tâches, allotissement, livrables
- Organisation des réunions et communication efficace
- Retours d'expérience, méthodes de capitalisation

2^{ème} jour : Méthodes de pilotage d'un projet

Outils de pilotage pendant les différentes phases du projet

- Le cahier des charges fonctionnel
- La gestion du planning
- Le budget
- L'impartition

Méthodes de suivi

- L'estimation de la durée et du coût
- La gestion des problèmes
- La gestion des risques

L'accompagnement du projet

- Ce que le projet change
- Introduction à l'accompagnement du changement
- Clore un projet

Intersession

Pour rendre ces 2 jours de formation concrets, les participants mettent en pratique sur le terrain les enseignements : lancement d'un projet

3^{ème} jour : Retour d'expérience

Retour des participants sur le lancement de leurs projets respectifs : difficultés rencontrées, avantages, inconvénients de la démarche projet, enseignements individuels et collectifs

Les + de la formation

- Formation basée sur de nombreux exemples à partir de cas et de données réelles ;
- Enseignement des techniques de gestion / management de projet et de leur usage dans une logique de prise de décision.
- Retour d'expériences