

C

O

## LES AUTEURS

David ALIS

Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [david.alis@univ-rennes1.fr].

P

Florence ANDRÉ-LE-POGAMP

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [florence.andre@univ-rennes1.fr].

Y

Guy BASSET

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [guy.basset@univ-rennes1.fr].

R

Laurent BIRONNEAU

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [laurent.bironneau@univ-rennes1.fr].

I

Franck BURELLIER

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [franck.burellier@univ-rennes1.fr].

Frédérique CHÉDOTELE

Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [frederique.chedotel@univ-rennes1.fr].

Roselyne CRAMBERT

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [roselyne.crambert@univ-rennes1.fr].

J

Jessica FOUILLOUX

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [jessica.fouilloux@univ-rennes1.fr].

Emmanuelle FROMONT

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [emmanuelle.fromont@univ-rennes1.fr].

Marc GAUGAIN

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [marc.gaugain@univ-rennes1.fr].

- Vincent HOVELAQUE Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [vincent.hovelaque@univ-rennes1.fr].
- Christine GONZALES Professeur des universités, université du Maine, [christine.gonzales@univ-lemans.fr].
- Anne JOYEAU Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [anne.joyeau@univ-rennes1.fr].
- Laetitia LAUDE Professeur de management public, EHESP Rennes, Sorbonne Paris Cité – EA 7348 MOS, [laetitia.laude@ehesp.fr].
- Dominique-Philippe MARTIN Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [dominique.martin@univ-rennes1.fr].
- Franck MORAUX Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [franck.moraux@univ-rennes1.fr].
- Patrick NAVATTE Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [patrick.navatte@univ-rennes1.fr].
- Rozenn PERRIGOT Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [rozenn.perrigot@univ-rennes1.fr].
- Karine PICOT-COUCHEY Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [karine.picot@univ-rennes1.fr].
- Gwénaëlle POILPOT-ROCABOY Professeur à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [gwenaelle.poilpot-rocaboy@univ-rennes1.fr].
- Caroline RUILLER Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [caroline.ruiller@univ-rennes1.fr].
- Laura SABBADO DA-ROSA Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [laura.sabbado-da-rosa@univ-rennes1.fr].
- Caroline TAHAR Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [caroline.tahar@univ-rennes1.fr].
- Gervais THENET Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [gervais.thenet@univ-rennes1.fr].

Jean-Laurent VIVIANI

Professeur des universités à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [jean-laurent.viviani@univ-rennes1.fr].

Thi Le Hoa VO

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UNR CNRS 6211), [thi-le-hoa.vo@univ-rennes1.fr].

C  
Dany VYT

Maître de conférences à l'IGR-IAE, université de Rennes 1 et CREM (UMR CNRS 6211), [dany.vyt@univ-rennes1.fr].

O

P

Y

R

I

G

H

T

C

O

P

Y

R

I

G

H

T

C  
O

## TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| Jean-Laurent VIVIANI et Laurent BIRONNEAU<br><i>Avant-propos</i> .....                     | 7  |
| Laurent BIRONNEAU et Jean-Laurent VIVIANI<br><i>Réseau ? Vous avez dit réseaux ?</i> ..... | 13 |

### Première partie

#### **Les modes de coopération au sein et en dehors des réseaux**

|  |    |
|--|----|
| David ALIS, Frédérique CHÉDOTEL, Dominique-Philippe MARTIN<br>et Laura SABBADO DA ROSA<br><i>Pourquoi choisir entre savoir ou pratique ?<br/>Les modalités de collaboration entre chercheurs et praticiens</i> ..... | 25 |
| Caroline RUILLER et Franck BURELLIER<br><i>Un médecin, un soignant et un gestionnaire sont dans un bateau...<br/>La compétence collective au sein des pôles hospitaliers</i> .....                                   | 47 |
| Karine PICOT-COUCPEY et Caroline TAHAR<br><i>As-tu bien travaillé aujourd'hui mon client ? Comment faire du client<br/>de la grande distribution un bon exécutant. Le cas d'IKEA</i> .....                           | 65 |
| Karine PICOT-COUCPEY et Jean-Laurent VIVIANI<br><i>Gagner sur corner ? Quel impact sur la performance financière<br/>d'une collaboration entre deux réseaux de distribution via des espaces boutiques ?</i> .....    | 85 |

### Deuxième partie

#### **Les réseaux comme solution à certains problèmes des organisations**

|  |     |
|--|-----|
| Anne JOYEAU et Gwénaëlle POILPOT-ROCABOY<br><i>Le réseau d'entreprises au service de l'emploi : le temps partagé<br/>comme solution aux pénuries d'effectifs et de compétences sur un territoire</i> ..... | 111 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Laurent BIRONNEAU et Vincent HOVELAQUE<br><i>Collaborer pour éviter les coups de fouet ou comment développer<br/>des partenariats entre industriels et distributeurs<br/>pour optimiser les stocks au sein d'une supply chain</i> ..... | 133 |
| Jean-Laurent VIVIANI et Thi Le Hoa VO<br><i>Peut-on arrêter de jouer au « maillon faible » dans la chaîne logistique ?<br/>Le financement collaboratif du BFR dans une chaîne logistique est-il possible ?</i> ...                      | 151 |
| Patrick NAVATTE et Marc GAUGAIN<br><i>Supply chain finance, intérêts et limites</i> .....   | 171 |
| David ALIS et Laetitia LAUDE<br><i>Le développement des IAE au sein des universités françaises :<br/>un travail d'institutionnalisation</i> .....   | 195 |

Troisième partie

**Le management des réseaux**

|   |     |
|---|-----|
| Florence ANDRÉ-LE POGAMP, Emmanuelle FROMONT et Dany VYT<br><i>La performance dans les réseaux de distribution :<br/>comparaison des indicateurs financiers et marketing</i> .....  | 229 |
| Gervais THENET et Dany VYT<br><i>La répartition des coûts dans la grande distribution alimentaire</i> .....   | 247 |
| Franck MORAUX et Vincent HOVELAQUE<br><i>De l'absence au dilemme de la diversification des fournisseurs<br/>dans la gestion du risque de rupture d'approvisionnement des supply chains</i> .....                            | 271 |
| Rozenn PERRIGOT et Guy BASSET<br><i>Franchise et réglementation européenne : en toute franchise et sans concession...</i> ...   | 301 |
| Dany VYT<br><i>À emporter s'il vous plaît... le drive :<br/>un nouvel outil pour partir à la conquête de l'espace</i> .....   | 321 |
| Roselyne CRAMBERT, Jessica FOUILLOUX, Christine GONZALEZ et Caroline RUILLER<br><i>Les réseaux d'entreprises peuvent-ils aider les PME<br/>à développer leur démarche de responsabilité sociale des entreprises ?</i> ..... | 339 |
| <i>Les auteurs</i> .....  | 357 |