



Christophe HERRIAU

Maître de conférences

Mes thématiques de publication portent d'une part sur le contrôle de gestion et l'intégration du facteur humain à son instrumentation, d'autre part sur le lien entre stratégie et contrôle de gestion. Dans ces travaux, j'ai à plusieurs reprises eu recours à une méthodologie de recherche qualitative, appuyée sur des cas longitudinaux de recherche-action, des monographies et de l'analyse de discours.

Le lien entre stratégie et contrôle de gestion a très tôt retenu l'attention des auteurs. Au travers de nombreuses crises, remises en causes et évolutions, c'est autour du lien instrumental entre fonction de contrôle et stratégie que ce sont cristallisés beaucoup de débats et les mutations des instruments de mesure et de pilotage, notamment pour mieux prendre en compte trois facteurs : une plus grande sensibilité des outils aux contraintes externes dans la maîtrise stratégique des coûts ; une plus grande recherche de transversalité dans la construction d'outils, pour intégrer au coeur des processus la consommation de charges et la création de valeur pour le client l'élaboration d'un système de contrôle cohérent qui intègre mieux des savoirs qui se partagent et se multiplient ; Dans ce contexte, je me suis intéressé avec mes co-auteurs, dans des espaces d'applications divers (économie des services, fusion-acquisition, transmission familiale, mise en place d'un ERP) à la manière dont le contrôle de gestion pouvait accompagner les transitions stratégiques.

> **Laboratoire de recherche** : CREM UMR CNRS 6211

> **Responsable pédagogique** :

- [Master CGAO, parcours Systèmes d'Information et Contrôle de Gestion](#)
- [Master CGAO, parcours Système d'Information et Contrôle de Gestion](#)

Thèmes de recherche

Contrôle de Gestion

Changement

Stratégie

Transmission familiale

Activités pédagogiques

Enseignements principaux

En langue anglaise, formation initiale et continue

- Strategic management
- Competitive analysis

En langue française, formation initiale continue et apprentissage

- Contrôle de gestion et stratégie
- Comptabilité de gestion
- Stratégie d'entreprise
- Techniques budgétaires

Activités administratives

- Co-responsable du master SICG (Systèmes d'Information et Contrôle de Gestion) en formation initiale et formation en apprentissage (depuis 2012).
- Responsable de la VAE comptable à l'IGR-IAE (depuis Juin 2010), membre-expert universitaire de la commission de recevabilité DCG et DSCG auprès du DAVA (Dispositif Académique de Validation des Acquis), membre des jurys de VAE du DCG, rectorat de Rennes.
- Membre des jurys de recrutement de l'Institut de Formation des Cadres de Sante de Rennes et de Brest.
- Responsable des relations de l'IGR-IAE avec les écoles d'ingénieurs de 2004 à 2010.
- Co-crédation et co-responsable du Master Administration d'Entreprise, en formation initiale, en apprentissage, en formation continue de 2003 à 2010 puis formation initiale de 2010 à 2012.
- Co-crédateur et responsable du MAE en ligne (Partenariat Liban), 2007-2008.
- Co-responsable de la MSTCF et du DU Audit et Gestion (DUAG) et responsable du DECF de l'IRPEC de 2000 à 2003.

Autres responsabilités pédagogiques

- Membre des jurys de recrutement de l'Institut de Formation des Cadres de Sante de Rennes et de Brest

Activités de recherche

Articles dans des revues classées

HERRIAU C., TOUCHAIS L. (2015), **The Role of Control Systems in the Process of Change: Application to a Family Business Succession**, *Journal of Change Management*, juillet 2015, Volume 15, Issue 1 [HCERES C]

Ouvrages/Chapitres d'ouvrages

HERRIAU C., THENET G., DUCROCQ C., **Les systèmes de contrôle et leur implication sur le processus stratégique et d'aide à la décision**, In *"Recherches et innovations en sciences de gestion"*, ouvrage collectif sous la direction scientifique de Franck MORAUX et Laurent BIRONNEAU, Presses Universitaires de Rennes, pp 145-166, 2013

Communications/Colloques

Autres productions

HERRIAU C., OLLIVIER E. (2016), **Les tableaux de bord tendanciels: quelques propositions pour rendre les tableaux de bord hospitaliers plus projectifs**, *Finances Hospitalières*, avril 2016, n°101

HERRIAU C., OLLIVIER E. (2016), **Les tableaux de bord hospitaliers: un malentendu persistant sur leur contribution à la décision prospective**, *Finances Hospitalières*, mars 2016, n°100